

# Deep Tech: Το Στοίχημα της Καινοτομίας

Η Μεταφορά Τεχνολογίας μετατρέπει την επιστημονική γνώση σε οικονομική και κοινωνική αξία. Η επιτυχία της απαιτεί νέας γενιάς οικοσύστημα με σαφές νομικό πλαίσιο και στρατηγικές συνεργασίες.



**Míva Zoulopitís**

Partner, LL.M | Technology,  
AI & Privacy Law Expert



**Pénnu Kontogeorgou**

Partner, LL.M | Technology,  
Deep Tech & Tech Transfer Law Expert

**Πανεπιστήμια** και ερευνητικά κέντρα διαθέτουν προτοποριακή επιστημονική έρευνα ως απάντηση στις σύγχρονες προκλήσεις: τεχνολογίες αιχμής σε AI, ναυτοεκνολογία, βιοτεχνολογία, κβαντική πληροφορική, IoT μπορούν να διαμορφώνουν ένα βιώσιμο μέλλον. Γιατί όμως δεν βλέπουμε άνθηση deep tech επιχειρήσεων που να τις αξιοποιούν;

Τον καθοριστικό ρόλο για την εμπορική αξιοποίηση της έρευνας παίζει η Μεταφορά Τεχνολογίας (MT), που αποτελεί τη διαδικασία μετάβασης της γνώσης από το εργαστήριο στην αγορά, είτε μέσω αδειοδοτήσης ή μεταβίβασης σε επιχειρήσεις των σχετικών δικαιωμάτων Διανοητικής Ιδιοκτησίας έναντι ανταλλάγματος, είτε με R&D Collaborations ή με τη δημιουργία τεχνοβιαστών από ερευνητές (spin-offs) για την αξιοποίηση της.

Ωστόσο οι πολυδιάστατες προκλήσεις στη MT συχνά αποθαρρύνουν την επενδύσεις, ιδρύματα και επιστήμονες από επιχειρηματικότητα και συνεργασίες. Ειδικότερα: (α) το νομικό πλαίσιο είναι αποσπασματικό, ενώτερε αντιφατικό, χωρίς σαφή καθοδήγηση για την ιδιοκτησία και διαχείριση των δικαιωμάτων ανάμεσα σε Ιδρύματα και Ερευνητές, (β) η δημιουργία spin-off παρεμποδίζεται από γραφειοκρατία, (γ) οι ερευνητές και τα Γραφεία Καινοτομίας στέρεονται επιχειρηματικής εμπειρίας, απαραίτητη για εμπορική αινιδιότητη της έρευνας και προσέλκυση συνεργασιών, (δ) οι επενδύσεις αποφεύγουν το deep tech λόγω υψηλού ρίσκου και αργού ROI, ενώ απονούλουν επενδυτικά εργαλεία που θα μείωναν την αρεβαϊστητα ειδικά στο ξεκίνημα.

Έχουμε ανάγκη ενός Next-Gen ολιστικού οικοσυστήματος MT που θα γεμφώσει την επιστήμη με την αγορά, ενισχύοντας την καινοτομία και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Αυτό προϋποθέτει: (α) στενή συνεργασία Ιδρυμάτων, επιχειρήσεων και επενδυτών, υπό ένα σαφές, ευέλικτο και σύγχρονο κανονιστικό πλαίσιο

που προάγει την καινοτομία και παρέχει κίνητρα για επιστημονική επιχειρηματικότητα (Sciencepreneuriat), (β) παροχή κρατικών ενισχύσεων και χρηματοδοτικών εργαλεών για τη βιώσιμη αξιοποίηση της έρευνας, (γ) στελέχωση των Γραφείων Καινοτομίας με experts ώστε να μετατραπούν από γραφεία διαχείρισης δικαιωμάτων AI σε future-ready επιταγώντες νεοφύών επιχειρήσεων, (δ) εκπαίδευση/mentoring ερευνητών για επιχειρηματικές στρατηγικές, (ε) Universities-affiliated VCs για early-stage χρηματοδότηση, Sector-specific Funds, Hubs και θερμοκοπίδες.

**Ποιος ο ρόλος του δικηγόρου στη σύγχρονη MT;**

Πολυδιάστατος, με εξειδικευμένη προσέγγιση και εναρμονισμένος με τις σύγχρονες προκλήσεις της καινοτομίας. Ειδικότερα:

- Strategic Facilitator: Διαμορφώνει Science-preneur-friendly στρατηγικές spin-offs που ενισχύουν τη συνεργασία μεταξύ ερευνητών, πανεπιστημίων, επενδυτών και startups, αξιολογώντας Hybrid Equity & IP Licensing Models, Exit & Pivot Mechanisms.
- Innovation Enabler: Δημιουργεί ενέλικτες, modular συμβάσεις που εξελίσσονται βάσει τεχνολογικής ωριμότητας της έρευνας, λ.χ. δυναμικά royalties ανάλογα με το στάδιο ανάπτυξης (Agile Contracting).
- IP Strategist: Αξιολογεί ρίσκα ΔΙ, διαχειρίζεται χαρτοφύλακιο ΔΙ.
- Regulatory Navigator: Ενσωματώνει compliance-by-design λόγεις, διασφαλίζοντας future-proof deep tech startups ως προς ρυθμίσεις όπως GDPR, AI Act κ.λπ.
- Μέντορας σε νομικά ήδη εντός Ιδρυμάτων που λειτουργούν ως accelerators για spin-offs. Η επιστημονική γνώση είναι το παράθυρο στο μέλλον. Πρέπει να ξεπεράσει τα όρια των εργαστηρίων και να μετασχηματιστεί σε οικονομική και κοινωνική αξία. ♦

**ZK** ZOULOVITS -  
KONTOGEOORGOU

zklawfirm.gr  
Στροφή 14, 151 25 Μαρούσι  
Τ: +30 210 3395151  
E: info@zklawfirm.gr

